



Corso PROJECT MANAGEMENT – STANDARD INTERNAZIONALE: metodologie, tecniche e strumenti

Docente: Prof. Ing. Stefano TONCHIA

Modalità FAD su piattaforma ZOOM

complessive 36 ore, suddivise in 12 appuntamenti da 3 ore ad appuntamento (17.30-19.00 e 20.00-21.30)

lun.15/3, mart.23/3, mart.30/3,
merc.7/4, mart.13/4, lun.19/4, mart.27/4,
lun.3/5, mart.11/5, lun.17/5, mart.25/5,
lun. 31/5

PRESENTAZIONE

Il corso, basato sugli standard internazionali (PMI/IPMA), tratta tutti gli aspetti del Project Management in chiave operativa, con rigore metodologico, consentendo di impostare, comprendere e controllare l'avanzamento dei progetti, sia nel ruolo di Project Manager che come membri di Team di progetto.

La capacità innovativa ed il successo di un'impresa sono sempre più legati alla sua capacità di "gestire progetti" (Project Management – PM): progetti sia di sviluppo-prodotto che di pianificazione del servizio, ma

anche di ri-organizzazione e miglioramento dei processi aziendali interni e, in sintesi, dell'operare per risultati.

La progettazione e sviluppo-prodotto, la progettazione del servizio (anche nelle Pubbliche Amministrazioni), l'operatività su commessa, che caratterizza molte delle realtà aziendali, evidenziano la necessità di una maggiore progettualità e "cultura di progetto".

Il Project Management è diventato, dal 2012 norma ISO (21500), recentemente aggiornata (21502:2020), ed è previsto dal nuovo Codice Appalti (come requisito professionale per i RUP).

Le ore del Corso sono valide come pre-requisito per sostenere l'esame per la più importante certificazione internazionale senior di PM, la PMI PMP.

Il Corso si propone di migliorare le capacità di:

- condurre un'analisi dei requisiti di progetto;
- redigere progetti compatibili con gli obiettivi;
- gestire le risorse, umane e non, coinvolte nei progetti;
- gestire la pianificazione e l'avanzamento dei progetti, rispettando tempi e parametri di budget;
- utilizzare i supporti informatici al Project Management.

ISCRIZIONI: sul portale ISI Formazione dell'Ordine Ingegneri di Pordenone (www.isiformazione.it) procedere con le proprie credenziali o in caso alla registrazione al portale e successivamente all'iscrizione. Dovranno essere segnalati obbligatoriamente i dati per la

fatturazione (Ragione sociale—indirizzo—Partita IVA).

QUOTA ISCRIZIONE: € 465,00 da pagare con avviso PagoPA scaricabile al momento dell'iscrizione. Per il pagamento attendere la conferma dell'avvio dell'evento da parte della segreteria.

Il PagoPA rimane disponibile nell'area riservata del portale ISI.

Il Corso avrà luogo al raggiungimento di un numero minimo di iscritti valutato dal Consiglio dell'Ordine. Si prega quindi di attendere la conferma via mail di partenza del Corso prima di procedere al pagamento.

Agli ingegneri saranno riconosciuti 36 CFP per la partecipazione all'intero corso, con obbligo di frequenza minima del 90% della durata complessiva (non è previsto il frazionamento).

Il corso è aperto anche a non ingegneri.

Il Corso si svolgerà in modalità streaming sincrono con interazione collettiva e singola bidirezionale docente/discente/tutor in modalità audio e video attraverso la piattaforma Zoom.it.

Per partecipare è necessario un pc con webcam e connessione internet (la webcam dovrà rimanere accesa per tutta la durata dell'evento).

PROGRAMMA

Le lezioni saranno sia di teoria che di pratica. I partecipanti potranno impostare e portare avanti un loro progetto-tipo, anche con i software (Microsoft Project o Open Project Libre).

FONDAMENTI DI PROJECT MANAGEMENT PRINCIPI DI PROJECT MANAGEMENT

- Introduzione al Project Management
- Project, Portfolio, Program
- Standard Internazionali (PMI/IPMA), PMBOK e norma ISO 21502
- Impostazione di progetto: la Work Breakdown Structure (WBS)

NUOVE TENDENZE PROJECT MANAGEMENT

- Agile Project Management
- SCRUM
- Certificazioni di PM
- PM Maturity Models

LE VARIABILI DEL PROJECT MANAGEMENT

LA GESTIONE DEL TEMPO NEI PROGETTI

- Diagrammi di Gantt e reticolari
- Le tecniche CPM e PERT



- Il controllo-avanzamenti dei progetti (S.A.L.)

L'ORGANIZZAZIONE PER PROGETTI E LA GESTIONE DELLE RISORSE

- Strutture organizzative per il Project Management
- Il ruolo del Project Manager
- La gestione delle risorse
 - La definizione delle responsabilità e la gestione della comunicazione

LA GESTIONE DEI COSTI NEI PROGETTI

- Il budget di progetto e la “baseline”
- Determinazione dei “cost accounts” (costi analitici) di progetto
- L’analisi degli scostamenti di budget
- I progetti come investimenti (financials di progetto)

RISK E MULTI-PROJECT MANAGEMENT

- La gestione integrata dei progetti e la condivisione delle risorse
- Project Risk Management (“Piano dei rischi di progetto”) e bilanciamento di portfolio progetti
- La gestione “project-based” del miglioramento delle prestazioni dei processi

ALTRE AREE DI CONOSCENZA DEL PMBOK

- Scope e Integration Management
- Gestione della qualità di progetto
- Procurement. Gli stakeholders di progetto

FASI DI PROGETTO (PROCESSI)

- Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Monitoraggio/controllo, Chiusura
- USO PROFESSIONALE DEI SOFTWARE DI PROJECT MANAGEMENT (Microsoft Project o Open Project Libre) – nell’ultima parte di molti appuntamenti.

Test finale di apprendimento

DOCENTE:

Stefano Tonchia. Ingegnere, Professore Ordinario di “Project Management” all’Università di Udine. Autore di 8 libri per Il Sole 24ORE sui temi del Project Management, Lean Management e Balanced Scorecard, e di 3 libri in inglese (compreso il best seller internazionale per Springer sul Project Management), da 30 anni assiste aziende leader e forma responsabili aziendali e project manager. tonchia@uniud.it

Da 30 anni assiste aziende leader e forma responsabili aziendali e project manager.

Per info: ORDINE DEGLI INGEGNERI
PROVINCIA PORDENONE
Piazzetta Ado Furlan n. 2/8 - 33170 Pordenone
e-mail: info@ordineingegneri.pn.it tel.
0434.550250